

PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GESTÃO - PROPEG

Pró-Reitor

A PROPEG vem apresentando avanços importantes nas áreas de engenharia, administração, finanças e gestão de pessoas, mostrando o compromisso da Universidade com uma gestão cada vez mais eficiente e transparente, sempre alinhada aos objetivos estratégicos da instituição.

Estão em andamento as primeiras etapas do Planejamento Estratégico de Gestão (PEG) da PROPEG. Esse trabalho tem como foco o Planejamento de Gestão Administrativa da Pró-reitoria, que visa contribuir com as atividades acadêmicas da Universidade. Ele se baseia no planejamento financeiro e orçamentário da APE, no PDI e no plano de gestão "Unesp Sempre Viva e Plural", com o objetivo complementar de termos um "BI" de Gestão Administrativa. Para conduzir essa iniciativa, foi criado um Grupo Gestor, encarregado de definir objetivos estratégicos, por meio de estudos e análise de dados com formulação de programas e ações, incluindo também, um Grupo de Suporte Técnico e Operacional, ambos sob a coordenação do Prof. Dr. Neri Alves, Assessor de Gabinete da PROPEG.



Prof. Dr. **Edson Antonio Capello Sousa**
Pró-reitor de Planejamento Estratégico e Gestão

O trabalho já começou com coleta e tratamento de dados, criação de Programas que terão o objetivo de prospectar painéis de "BI" que serão parte do PEG. Entre os Programas em fase de implantação estão o Programa de Energia Renovável, o Programa de Manutenção de Infraestrutura, o Programa de Restauração do Patrimônio Histórico, o Programa de Segurança Patrimonial, o Programa de Eficiência Hídrica, o Programa de Transportes e Veículos da Frota, além do Programa de Aperfeiçoamento Profissional

Alguns temas estratégicos também já estão sendo analisados, como a Reforma Tributária, a Insuficiência na Folha de Pagamento e a Licença-Prêmio. Mas o destaque vai para os Precatórios. Em parceria com a Assessoria Jurídica, a PROPEG finalizou o Edital para o pagamento antecipado de precatórios com desconto. Essa medida busca reduzir o passivo trabalhista da Universidade, adotando as melhores práticas de outros órgãos do Estado. É uma ação que contribui para a sustentabilidade financeira da Unesp e reforça o compromisso da gestão com a eficiência e a transparência.

A PROPEG segue em seu compromisso de promover uma gestão eficiente, planejada e transparente. O objetivo é manter a sustentabilidade financeira, aprimorar a infraestrutura e valorizar os servidores em prol das atividades fim da Universidade. A participação de toda a comunidade e dos gestores das Unidades Universitárias são fundamentais para alcançarmos os objetivos estratégicos e assegurarmos que a Unesp continue sempre viva, plural e comprometida com a excelência acadêmica e administrativa.

COORDENADORIA DE ENGENHARIA E SUSTENTABILIDADE

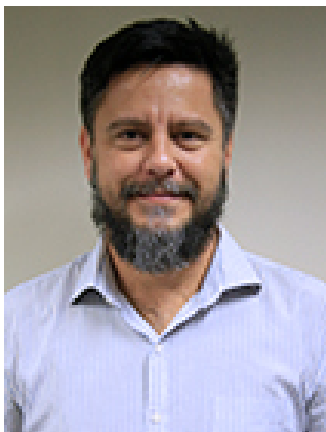
Progresso das Obras e Projetos de Infraestrutura

A Coordenadoria de Engenharia e Serviços (CES) iniciou o ano de 2025 com 188 projetos em análise e, até o momento, 12 pastas técnicas foram entregues às unidades. Em relação às obras, a CES aguarda 51 pastas técnicas que estão nas etapas finais de licitação. Atualmente, 99 obras estão em fase de fiscalização ativa e 18 estão aguardando início para as obras.

Nova Sede da Reitoria

A obra da nova sede da Reitoria segue dentro do escopo planejado, com previsão de entrega dentro do prazo contratado. Seções Técnicas de Saúde

As pastas técnicas para a implantação das Seções Técnicas de Saúde foram enviadas para cinco unidades. A CES aguarda a conclusão das licitações para oferecer o suporte necessário na parte de engenharia.



Alexandro Albuquerque Luz
Coordenador da CES

Atendimento às Unidades

Os novos projetos solicitados estão sendo encaminhados ao Grupo Técnico de Planejamento e Ações da NLLC, que auxiliará na elaboração da ETP (Estudo Técnico Preliminar). Esse estudo visa identificar soluções técnicas adequadas, facilitando o envio à CES para elaboração do Termo de Referência ou desenvolvimento do projeto pela própria CES, conforme a necessidade.

Melhoria na Qualidade das Contratações

A CES liderou discussões e apoiou a CADM na elaboração de licitações por técnica e preço, que visam melhorar a qualidade das empresas contratadas para projetos nas unidades. Essa abordagem garante que o escopo dos projetos esteja bem definido, com o plano de necessidades previamente discutido e estruturado. Assim, a licitação abrange todas as especificações necessárias, facilitando a execução e a avaliação pela CES.

Transparência e Acompanhamento

A CES está desenvolvendo uma solução para que as unidades acompanhem em tempo real o andamento dos projetos, promovendo maior transparência e agilidade na comunicação.

Compromisso com a Comunidade Universitária

A Coordenadoria permanece aberta ao diálogo com a comunidade universitária para aprimorar fluxos, atendimentos e projetos, sempre respeitando a legislação vigente e as necessidades das unidades.

**COORDENADORIA DE ORÇAMENTO, FINANÇAS
E CONTABILIDADE**

A COFC, em parceria com a Assessoria Jurídica, está finalizando o edital público para pagamento antecipado de precatórios com desconto, visando reduzir o passivo trabalhista da Universidade. Em colaboração com o Auditor da Unesp, revisou-se a portaria de adiantamento com base nas solicitações da comunidade, aprimorando a execução desse processo.

A COFC e o Grupo Técnico de Gestão de Riscos e Controle Interno (GTGRCI) participaram do primeiro Termo de Ajuste de Gestão (TAG) da Unesp, promovendo a melhoria da gestão. O Grupo Técnico de Orçamento e Finanças encaminhou, em 02/01/2025, as portarias com o custeio previsto na Peça Orçamentária para as unidades, destacando a importância do planejamento anual para evitar retrabalhos.

Em 03/02/2025, o Superávit de Receita Própria das Unidades e o Superávit de Convênio foram devolvidos, agilizando a execução das despesas. O Grupo Técnico de Contabilidade atualizou o plano de contas para 2025 e está finalizando o balanço de 2024, além de iniciar a tomada de contas das fundações (FUNDUNESP, FEU, FAMESP).

O Grupo Técnico de Execução de Convênios atendeu à ADPF 854 do STF, promovendo transparência na execução de recursos de Emendas Parlamentares Federais, com a elaboração de um manual para consulta dessas emendas. O grupo também identificou e tratou Emendas Parlamentares Estaduais na LOA 2025, processo considerado crítico para o Controle Interno.

Destaca-se o início da execução do convênio com o Ministério da Saúde para equipar o Centro Nacional de Produção de Biofármacos e Biomoléculas (CNPBB), com repasse de aproximadamente R\$ 60 milhões à UNESP.

Paulo Cesar de Oliveira assumiu o Grupo Técnico de Gestão de Riscos e Controle Interno, trazendo vasta experiência em gestão pública e controle interno. O GTGRCI realizou 37 reuniões e 72 pareceres sobre adiantamentos, além de aprimorar processos de contratação pela NLLC, resultando em maior transparência e aderência às normativas.

Os relatórios anuais do controle interno incluíram 37 relatórios às unidades e um à alta gestão (PROPEG), definindo cinco processos críticos para 2025: contratação de projetos, PCA, rescisão contratual, convênios (emendas parlamentares) e contratos.

O Plano Anual de Atividades de Gestão de Riscos e Controle Interno 2025 (PAAGRCI) definiu diretrizes e ações para aprimorar os controles internos e o gerenciamento de riscos da Unesp. O GTGRCI também assessorou unidades e a AJ em questões do TCESP, promovendo maior transparência nas emendas parlamentares.

Por fim, a análise de matriz de risco e assessoramento em processos licitatórios resultou em 42 orientações emitidas, aprimorando o planejamento e a execução das contratações, com destaque para a prevenção de riscos e melhoria na tomada de decisão administrativa.



Ana Lidia de Souza Cunha
Coordenadora da COFC

COORDENADORIA DE SAÚDE

Nos dias 28 e 29 de janeiro de 2025, a CSUNESP promoveu nova edição do acolhimento/recepção dos profissionais de saúde contratados via convênio Unesp-Famesp para atuação nas Unidades da Unesp. O objetivo do evento foi a integração dos trabalhadores com seus pares, a apresentação de aspectos da cultura unespiana relevantes à elaboração dos projetos de saúde locais, a apresentação das diretrizes para a área da saúde com os objetos do convênio e o favorecimento do trabalho em rede. Cerca de 50 profissionais, entre médicos, enfermeiros e psicólogos, participaram da atividade.

No dia 6 de fevereiro de 2025, foi lançado o Projeto de Segurança do Trabalho no Instituto de Química do Câmpus de Araraquara. O projeto busca intensificar as ações, intervenções e programas voltados à garantia de ambientes e condições de trabalho seguras no Instituto de Química. O projeto prevê a articulação entre as esferas administrativas e acadêmicas para o desenvolvimento de uma cultura de segurança no trabalho e nos diferentes cenários de ensino e pesquisa da Unidade.



Dra. Ludmila Candida de Braga
Coordenadora de Saúde - CSUNESP

Em menção ao Janeiro Branco, mês de conscientização sobre saúde mental, a Coordenadoria de Saúde da Unesp (CSUNESP) produziu a Cartilha Autocuidado Agora e Sempre, com dicas de autocuidado em saúde integral a fim de incentivar a comunidade unespiana a olhar para si e estabelecer estratégias de autocuidado. Como mais uma ação do Programa De Setembro a Setembro (Programa de Saúde Mental da Unesp), o material pretende socializar dicas para que cada um possa avaliar o que cabe no seu plano de autocuidado individual, bem como encoraja a construção de um. Para acessar: [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www2.unesp.br/Home/costsa_ses/desetembroasetembro/dsas- -autocuidado-isbn-2.0.pdf](https://www2.unesp.br/Home/costsa_ses/desetembroasetembro/dsas- -autocuidado-isbn-2.0.pdf)

Está disponível, por meio da Central de Acessos a partir do dia 20 de janeiro de 2025, para os estudantes de graduação ingressantes e matriculados no 1º semestre, o Inquérito Geral de Saúde dos Estudantes. De resposta voluntária, o questionário contém 24 perguntas envolvendo: estado geral de saúde, bem estar, estresse, medicação, entre outros. O inquérito foi desenvolvido em parceria pela Coordenadoria de Saúde da Unesp, Escritório de Gestão de Dados e Coordenadoria de Tecnologia de Informação. O objetivo é obter dados coletivos para delineamento de políticas e estratégias institucionais em saúde direcionadas a esse público e de acordo com as necessidades identificadas. Nesse primeiro momento, será trabalhada a adesão dos estudantes na resposta ao inquérito, devido ao seu caráter voluntário. A expectativa é que, a partir da análise dos resultados obtidos e da adesão, essa ferramenta possa ser aprimorada e aplicada a um público maior de estudantes da Universidade. E, dessa forma, será possível ter conhecimento de indicadores coletivos de saúde e bem estar relativos aos estudantes.

COORDENADORIA DE ADMINISTRAÇÃO

Capacitação e Parcerias

Em dezembro/2024, a UNESP participou da capacitação In Company sobre "Aspectos Gerais da Contratação e da Gestão e Fiscalização de Contratos", promovida pela USP. O curso, com carga horária de 16h, contou com a participação de servidores da CADM, Controle Interno e Auditoria Interna.

Nova Lei de Licitações e Contratos (NLLC)

O Segundo Ciclo de Encontros Técnicos das Universidades Paulistas com a Escola de Contas do TCE/SP foi encerrado em 09/12/2024. Durante os cinco encontros, participaram em média 120 servidores presencialmente e 1350 online. Em 2024, foram publicadas 4.418 contratações no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), totalizando R\$ 431.196.066,75, com 4.393 contratações homologadas, somando R\$ 291.022.226,91.

Plano de Contratações Anual (PCA) 2025

O prazo para elaboração do PCA 2025 encerrou-se em 20/01/2025, conforme Decreto Estadual nº 67.689/23. O PCA da UNESP foi publicado no PNCP, com valor estimado de R\$ 764.459.471,25. A CADM orientou as unidades sobre o procedimento e a PROPEG realizou reunião online em 21/01/2025 para tratar do tema.



Marilda de Pontes Ribeiro
Coordenadora da CADM

Leilão 02/2024 - RUNESP - Veículos

Realizado em 02/12/2024, o leilão de 78 veículos resultou na venda de 73, arrecadando R\$ 1.560.238,10. Destacam-se R\$ 1.190.407,60 de 60 veículos de serviço, R\$ 217.378,40 de 6 veículos de representação e R\$ 152.452,10 de 7 veículos da subfrota da Reitoria.

Prorrogação da Validade dos Cartões de Isenção de Pedágio

A CADM/GTAU orientou as unidades sobre a prorrogação da validade dos cartões de isenção de pedágio pela ARTESP até 31/05/2025, sem necessidade de atualização de dados.

Aquisição de Certificados e-CNPJ

Com o início da nova gestão em 15/01/2025, foram contratados novos certificados e-CNPJ para todas as unidades da UNESP e a gestão superior. A CADM/GTAU atuou no agendamento, validação e envio dos certificados.

Atendimento às Unidades Universitárias

A CADM e o GTAU iniciaram visitas técnicas às unidades em 2025, começando pela FCAV/Jaboticabal, para alinhar procedimentos e esclarecer dúvidas.

Licitação para Infraestrutura Hiper Convergente

O Pregão Eletrônico n. 90/2023-RUNESP foi finalizado em dezembro/2024, resultando na constituição de sistema para modernização dos servidores das unidades e da Reitoria. Houve uma economia de 38% em relação ao valor referencial de R\$ 46.802.493,92, com duas Atas de Registro de Preços:

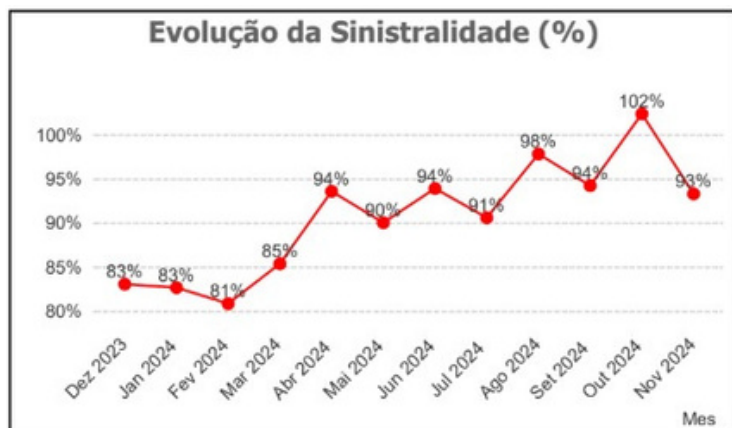
- ARP nº 08/2024 (HEWLETT-PACKARD BRASIL LTDA) - R\$ 27.540.000,00
- ARP nº 09/2024 (MICROWARE ENGENHARIA DE SISTEMAS LTDA) - R\$ 1.740.000,00

Software ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution

Foi celebrado contrato com a empresa Engineering Simulation and Scientific Software LTDA para fornecimento do software ANSYS Academic Multiphysics, no valor de R\$ 767.534,80, destinado a atender as áreas de engenharia da Universidade.

UNESP SAÚDE

A sinistralidade do plano registrou 93% em novembro de 2024, apresentando uma leve queda em relação ao pico de 102% em outubro; e em linha com a sinistralidade de novembro de 2023. O acumulado dos últimos 12 meses, de dezembro de 2023 a novembro de 2024, é de 90,67%, conforme podemos observar a seguir:



Durante os meses de dezembro de 2024 e janeiro de 2025, o escritório do UNESP Saúde está trabalhando na elaboração dos informes para o Imposto de Renda, conforme as normas exigidas pela Receita Federal do Brasil. A previsão é que esses documentos estejam disponíveis para os beneficiários a partir do dia 28/02/2025.

Sobre a Campanha com Carência Reduzida, que teve duas fases de adesão:

- A primeira, finalizada em 05/12/2024 (vigência a partir de 01/01/2025), resultou na inclusão de 192 novos usuários.
- A segunda, finalizada em 23/12/2024 (vigência a partir de 01/02/2025), trouxe 90 novos usuários.

Esses resultados reforçam a importância da campanha para o fortalecimento do plano de saúde, ampliando a base de beneficiários e contribuindo para a sustentabilidade financeira do plano.

Ressaltamos que, no início do ano, é comum observar uma baixa na sinistralidade do plano devido ao período de férias e posterior uma alta, em virtude de uma maior realização de exames pelos usuários. O UNESP Saúde incentiva seus usuários a manterem seus exames em dia, pois a prevenção é fundamental para a detecção precoce de doenças, promovendo qualidade de vida e reduzindo custos com tratamentos futuros. Cuidar da saúde de forma preventiva é um investimento que beneficia tanto o indivíduo quanto o coletivo.

Agradecemos a todos pela colaboração e reforçamos nosso compromisso com a qualidade dos serviços prestados. Para mais informações, entre em contato pelos nossos canais de atendimento habituais.

Para mais informações, entre em contato pelos nossos canais de atendimento habituais - e-mail: atendimento.unespsaude@unesp.br - (11) 5627-0359.



Prof. Dr. Paulo Alexandre M. Figueiredo
Coordenador Unesp Saúde

ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Arrecadação do ICMS: ano de 2024

Em valores correntes, o valor arrecadado com ICMS (base de incidência da cota parte das universidades) em 2024 chegou em R\$164,1 bilhões, já considerados os valores do PEP/2023 (R\$217,0 bilhões). Em termos percentuais, a arrecadação em 2024 cresceu 13,9% em termos nominais, se comparado com 2023 e 9,18% em termos reais (valores deflacionados pelo IPCA/IBGE).

O valor estimado para o mês de janeiro de 2025 corresponde a R\$14,6 bilhões, ou seja, 14% acima do valor arrecadado em janeiro/24 e 2% abaixo do mês de dezembro/24. De acordo com a Lei Orçamentária Anual (LOA) os valores previstos até o final do ano perfazem um montante de R\$181 bilhões.



Rogério Luiz Buccelli

Assessor-chefe de Planejamento Estratégico

Liberações financeiras e comprometimento com a folha de pagamento - Ano de 2024

De acordo com a planilha Cruesp (dezembro/24), as liberações financeiras no ano somaram R\$3,8 bilhões para cobrir uma folha de pagamento bruta de R\$3,4 bilhões, já deduzidos os repasses dos royalties do petróleo para fins de financiamento da insuficiência (parte da folha de inativos). Portanto, no acumulado do período, o valor da folha bruta correspondeu a 86,6% do total liberado. No ano de 2023, o comprometimento acumulado atingiu 83%.

Execução Orçamentária e Resultado Financeiro: ano fiscal 2024

A disponibilidade em caixa no final do exercício fiscal de 2024, correspondia a R\$1,383 bilhões, incluindo os recursos de convênios (R\$21 milhões). O valor inscrito em restos a pagar no orçamento de 2024, foi de R\$659 milhões sendo: R\$298 milhões processados e R\$360 milhões não processados.

COORDENADORIA DE GESTÃO DE PESSOAS

Política de Contratação:

Contratações de 01/01/2025 a 31/01/2025: 10 técnico-administrativos e 15 docentes.

Desonerações de 01/01/2025 a 31/01/2025: 9 técnico-administrativos e 4 docentes.

No mês de janeiro de 2025, foram emitidos o total de 2 despachos de autorização de concurso docente, sendo todos de Professor Assistente.

Conforme sistema de inscrições, há 44 concursos para o cargo de Professor Assistente e 24 para Professor Titular e 18 de Pesquisadores em andamento, entre a fase de inscrições e a de divulgação de resultados.

Estão em andamento junto à VUNESP as tratativas para realização do Concurso para contratação de 56 vagas de Docentes de Ensino Médio para os Colégios Técnicos.

Estrutura Administrativa:

Foi publicada a Resolução Unesp nº 89/2024, que alterou a lotação da Seção Técnica de Saúde de Araraquara, da Faculdade de Odontologia para a Faculdade de Ciências e Letras do Câmpus de Araraquara.

Está sendo elaborada pela CGP instrução para viabilizar a designação dos Assessor Administrativo I para as Diretorias Técnicas de Serviço.

Carreira:

A Resolução Unesp nº 88/2024, a função Agente de Desenvolvimento Infantil fica enquadrada, desde 01/01/2025, como Pedagogo. A mesma Resolução alterou o padrão inicial da função Médico.

Gestão de Desenvolvimento Profissional por Competências - GDPC:

Foi proposta a constituição de grupo para assessorar a Comissão Permanente de Avaliação da Promoção dos Servidores Técnicos Administrativos - CPAP, ampliando a representatividade e qualificação das análises das sugestões apresentadas pelas Comissões de Conciliação das Unidades, além da proposição de adequações ao processo.

A partir de 04/02/2025, iniciou-se o ciclo de avaliação anual dos docentes do ensino médio, conforme previsto na Resolução Unesp nº 48/2024.

Gestão da Folha de Pagamento:

FGTS Digital - A partir da competência janeiro/25, os dados transmitidos ao eSocial gerarão automaticamente as guias do FGTS Digital. Com base nessa mudança, o Grupo Técnico de Gerenciamento de Folha de Pagamento ajustou o processo, criando as guias emitidas pelo sistema do FGTS Digital e enviando-as às Unidades, a partir das rescisões transmitidas ao eSocial, com base nas informações dos termos de rescisão registrados no Sisrh.

Com essa nova rotina, estamos disponibilizando o retorno do eSocial contendo os valores do FGTS Digital. Esse retorno é disponibilizado via drive, e as atualizações são efetuadas por meio de formulários específicos para esse processo.

Novo Sistema de Folha - As inconsistências estão sendo resolvidas em conjunto com as Unidades, com o objetivo de que, a partir de fevereiro/25, possamos extrair do Novo Sistema os dados que serão enviados ao eSocial.



Regiane Marcondes Carregari
Coordenadora da CGP

Pró-reitoria de Planejamento Estratégico e Gestão

A Pró-reitoria de Planejamento Estratégico e Gestão tem um leque de atuação muito amplo dentro da administração da Universidade. Cabe a ela atuar nas áreas de Gestão de Pessoas, Segurança e Saúde do Trabalhador, Orçamento, Finanças, Contabilidade e Controle Interno, Licitações e Contratos, Engenharia e Sustentabilidade, Escola Unesp de Liderança e Gestão, Planejamento Estratégico e Unesp Saúde.

Ainda, interage de forma transversal com as Pró-reitorias e áreas acadêmicas, com objetivo de atender a atividade-fim.

Suas áreas são responsáveis pelo suporte técnico, administrativo e humano à todas as Unidades Universitárias da nossa Universidade

Seu objetivo é também promover constantes melhorias nos processos que promovam eficiência e racionalização administrativa, visando a excelência na qualidade e na produtividade dos serviços e das ações de gestão.

Contato: propeg@unesp.br ou (11) 5627-0480.

Prof. Dr. **Edson Antonio Capello Sousa**
Pró-reitor de Planejamento Estratégico e Gestão
propeg@unesp.br